

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ  
УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
"РЯЗАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ РАДИОТЕХНИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ  
В.Ф. УТКИНА"**

СОГЛАСОВАНО  
Зав. выпускающей кафедры

УТВЕРЖДАЮ

**Планирование и управление производством**  
рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Экономики, менеджмента и организации производства**

Учебный план v18.04.01\_22\_00.plx  
18.04.01 Химическая технология

Квалификация **магистр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

**Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>. <Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	16			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	8	8	8	8
Практические	8	8	8	8
Иная контактная работа	0,35	0,35	0,35	0,35
Консультирование перед экзаменом и практикой	2	2	2	2
Итого ауд.	18,35	18,35	18,35	18,35
Контактная работа	18,35	18,35	18,35	18,35
Сам. работа	81	81	81	81
Часы на контроль	44,65	44,65	44,65	44,65
Итого	144	144	144	144

г. Рязань

Программу составил(и):

*к.э.н., доц., Соломонов Алексей Павлович*

Рабочая программа дисциплины

**Планирование и управление производством**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

ФГОС ВО - магистратура по направлению подготовки 18.04.01 Химическая технология (приказ Минобрнауки России от 07.08.2020 г. № 910)

составлена на основании учебного плана:

18.04.01 Химическая технология

утвержденного учёным советом вуза от 28.01.2022 протокол № 6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от 18.05.2022 г. № 9

Срок действия программы: 2022-2025 уч.г.

Зав. кафедрой Евдокимова Елена Николаевна

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2023-2024 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2023 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2024-2025 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2024 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2025-2026 учебном году на заседании кафедры  
**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2025 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

---

---

**Визирование РПД для исполнения в очередном учебном году**

Рабочая программа пересмотрена, обсуждена и одобрена для исполнения в 2026-2027 учебном году на заседании кафедры

**Экономики, менеджмента и организации производства**

Протокол от \_\_\_\_\_ 2026 г. № \_\_\_\_

Зав. кафедрой \_\_\_\_\_

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
1.1	Цель изучения дисциплины: получение целостного представления об анализе хозяйственной деятельности как важнейшей функции управления организациями, осмысливание и понимание основных методов экономического анализа и их применения на разных стадиях процесса разработки и принятия управленческих решений, получение практических навыков по анализу и оценке различных направлений производственно-хозяйственной, финансовой и инвестиционной деятельности.
1.2	Основные задачи дисциплины:
1.3	- формирование целостного представления о функциях, методах, этапах и задачах управления производством;
1.4	- раскрытие системного характера процесса бизнес-планирования как инструмента реализации стратегических целей предприятия;
1.5	- приобретение знаний о методах выявления и реализации «узких мест» и резервов повышения экономической эффективности производства.

<b>2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ</b>	
Цикл (раздел) ОП:	Б1.О
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Дисциплина базируется на знаниях, полученных в ходе изучения дисциплины "Экономика промышленности и управление предприятием" (программа бакалавриата).
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины (модули) и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы)
2.2.2	Перспективные технологии нефтехимии
2.2.3	Учебная практика
2.2.4	Внешний и внутренний аудит предприятий переработки нефти
2.2.5	Методология проектной и исследовательской деятельности
2.2.6	Научно-исследовательская работа (часть 2)
2.2.7	Технологическая (проектно-технологическая практика)
2.2.8	Выполнение, подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

<b>3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла</b>	
<b>УК-2.1. Принимает участие в разработке и реализации проектов, оценивает имеющиеся ресурсы и ограничения</b>	
<b>Знать</b> порядок разработки проектов	
<b>Уметь</b> реализовывать проекты	
<b>Владеть</b> оценкой имеющихся ресурсов и ограничений	
<b>УК-2.2. Формулирует задачи и выбирает оптимальный способ их решения на всех этапах проектной работы</b>	
<b>Знать</b> этапы проектной работы	
<b>Уметь</b> формулировать задачи этапов проектной работы	
<b>Владеть</b> выбором оптимального способа решения задач	
<b>ОПК-1: Способен организовывать самостоятельную и коллективную научно-исследовательскую работу, разрабатывать планы и программы проведения научных исследований и технических разработок</b>	
<b>ОПК-1.2. Разрабатывает планы и программы проведения научных исследований и технических разработок</b>	
<b>Знать</b> порядок разработки планов и программ проведения научных исследований и технических разработок	
<b>Уметь</b> разрабатывать планы и программы проведения научных исследований и технических разработок	
<b>Владеть</b> навыками организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы	

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
------------	---------------

3.1.1	- порядок разработки проектов
3.1.2	- этапы проектной работы
3.1.3	- порядок разработки планов и программ проведения научных исследований и технических разработок
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- реализовывать проекты
3.2.2	- формулировать задачи этапов проектной работы
3.2.3	- разрабатывать планы и программы проведения научных исследований и технических разработок
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	- оценкой имеющихся ресурсов и ограничений
3.3.2	- выбором оптимального способа решения задач
3.3.3	- навыками организации самостоятельной и коллективной научно-исследовательской работы

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Форма контроля
	<b>Раздел 1. Теоретическое обучение</b>					
1.1	Основы организации производства /Тема/	1	0			
1.2	Основы организации производства /Лек/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.3	Основы организации производства /Пр/	1	1	УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Решение типовых практических заданий
1.4	Основы организации производства /Ср/	1	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.2-3 УК-2.2-У	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.5	Оценка и анализ уровня организации производства нефтеперерабатывающего предприятия /Тема/	1	0			
1.6	Оценка и анализ уровня организации производства нефтеперерабатывающего предприятия /Лек/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.7	Оценка и анализ уровня организации производства нефтеперерабатывающего предприятия /Пр/	1	1	УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Решение типовых практических заданий
1.8	Оценка и анализ уровня организации производства нефтеперерабатывающего предприятия /Ср/	1	11	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.9	Анализ и управление имуществом предприятия /Тема/	1	0			
1.10	Анализ и управление имуществом предприятия /Лек/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.11	Анализ и управление имуществом предприятия /Пр/	1	1	УК-2.1-У УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Решение типовых практических заданий

1.12	Анализ и управление имуществом предприятия /Ср/	1	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.13	Управление персоналом предприятия /Тема/	1	0			
1.14	Управление персоналом предприятия /Лек/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.15	Управление персоналом предприятия /Пр/	1	1	УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Решение типовых практических заданий
1.16	Управление персоналом предприятия /Ср/	1	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.17	Анализ и управление доходами и затратами предприятия /Тема/	1	0			
1.18	Анализ и управление доходами и затратами предприятия /Лек/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.19	Анализ и управление доходами и затратами предприятия /Пр/	1	1	УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Решение типовых практических заданий
1.20	Анализ и управление доходами и затратами предприятия /Ср/	1	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.21	Анализ и управление текущим финансовым состоянием предприятия и влияющими на него факторами /Тема/	1	0			
1.22	Анализ и управление текущим финансовым состоянием предприятия и влияющими на него факторами /Лек/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.23	Анализ и управление текущим финансовым состоянием предприятия и влияющими на него факторами /Пр/	1	1	УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Решение типовых практических заданий
1.24	Анализ и управление текущим финансовым состоянием предприятия и влияющими на него факторами /Ср/	1	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.25	Экономический анализ инвестиционной политики предприятия /Тема/	1	0			
1.26	Экономический анализ инвестиционной политики предприятия /Лек/	1	1	УК-2.1-3 УК-2.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен

1.27	Экономический анализ инвестиционной политики предприятия /Пр/	1	1	УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Решение типовых практических заданий
1.28	Экономический анализ инвестиционной политики предприятия /Ср/	1	10	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.29	Проектная деятельность предприятия /Тема/	1	0			
1.30	Проектная деятельность предприятия /Лек/	1	1	ОПК-1.2-3	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
1.31	Проектная деятельность предприятия /Пр/	1	1	ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Решение типовых практических заданий
1.32	Проектная деятельность предприятия /Ср/	1	10	ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольные вопросы, экзамен
<b>Раздел 2. Промежуточная аттестация</b>						
2.1	Контроль (экзамен) /Тема/	1	0			
2.2	Прием экзамена /ИКР/	1	0,35	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Экзамен (по билетам)
2.3	Консультирование перед экзаменом /Кнс/	1	2	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольные вопросы
2.4	Подготовка к экзамену /Экзамен/	1	44,65	УК-2.1-3 УК-2.1-У УК-2.1-В УК-2.2-3 УК-2.2-У УК-2.2-В ОПК-1.2-3 ОПК-1.2-У ОПК-1.2-В	Л1.1 Л1.3 Л1.2Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Э1 Э2	Контрольные вопросы

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Оценочные материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Оценочные материалы по дисциплине «Планирование и управление производством»).

<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>				
<b>6.1. Рекомендуемая литература</b>				
<b>6.1.1. Основная литература</b>				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л1.1	Ефимов О. Н.	Экономика предприятия : учебное пособие	Саратов: Вузовское образование, 2014, 732 с.	2227-8397, <a href="http://www.iprbookshop.ru/23085.html">http://www.iprbookshop.ru/23085.html</a>
Л1.2	Косолапова М.В., Свободин В.А.	Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности : учеб.	М.: Дашков и К, 2014, 246с.	978-5-394-00588-6, 1
Л1.3	Иванов А. С., Степочкина Е. А., Терехина М. А., Курченков В. В.	Планирование и организация производства. От индустриальной экономики к экономике знаний : учебное пособие для студентов высших учебных заведений	Саратов: Вузовское образование, 2015, 108 с.	2227-8397, <a href="http://www.iprbookshop.ru/36212.html">http://www.iprbookshop.ru/36212.html</a>
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л2.1	Любушин Н. П.	Экономический анализ : учебник	Москва: ЮНИТИ-ДАНА, 2012, 576 с.	978-5-238-01745-7, <a href="http://www.iprbookshop.ru/10517.html">http://www.iprbookshop.ru/10517.html</a>
Л2.2	Трухина Н. И., Макаров Е. И., Чугунов А. В.	Экономика предприятия и производства : учебное пособие	Воронеж: Воронежский государственный архитектурно-строительный университет, ЭБС АСВ, 2014, 123 с.	978-5-89040-486-2, <a href="http://www.iprbookshop.ru/30855.html">http://www.iprbookshop.ru/30855.html</a>
Л2.3	Горюнова, Н. Д., Ковылкин, Д. Ю., Никитина, Л. Н., Новикова, В. Н., Ратафьев, С. В., Никитиной, Л. Н.	Управление бизнес-процессами : учебное пособие	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный промышленный университет технологий и дизайна, 2019, 89 с.	978-5-7937-1741-0, <a href="http://www.iprbookshop.ru/102983.html">http://www.iprbookshop.ru/102983.html</a>
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
№	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Количество/название ЭБС
Л3.1	Соломонов А.П.	Планирование и управление производством : Учебное пособие	Рязань: РИЦ РГРТУ, 2019,	, <a href="https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2009">https://elib.rsreu.ru/ebs/download/2009</a>
<b>6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"</b>				
Э1	Электронная библиотека РГРТУ [Электронный ресурс]. – Режим доступа: из корпоративной сети РГРТУ – по паролю. – URL: <a href="http://elib.rsreu.ru/">http://elib.rsreu.ru/</a>			

Э2	Электронно-библиотечная система «IPRbooks», режим доступа – с любого компьютера РГРТУ без пароля, из сети интернет по паролю. – URL: <a href="https://iprbookshop.ru/">https://iprbookshop.ru/</a>
<b>6.3 Перечень программного обеспечения и информационных справочных систем</b>	
<b>6.3.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства</b>	
Наименование	Описание
Операционная система Windows	Коммерческая лицензия
Kaspersky Endpoint Security	Коммерческая лицензия
LibreOffice	Свободное ПО
Microsoft Office	Коммерческая лицензия
<b>6.3.2 Перечень информационных справочных систем</b>	
6.3.2.1	Информационно-правовой портал ГАРАНТ.РУ <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
6.3.2.2	Система КонсультантПлюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>
6.3.2.3	Справочная правовая система «КонсультантПлюс» (договор об информационной поддержке №1342/455-100 от 28.10.2011 г.)

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1	321 учебно-административный корпус. учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации 44 места, проектор Optima EW775, экран, маркерная доска, место для преподавателя, оснащенное компьютером, жидкостный хрома-тограф Стайер и ИК Фурье-спектрометр ФСМ2202
---	---

### 8. МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Методические материалы приведены в приложении к рабочей программе дисциплины (см. документ «Методическое обеспечение дисциплины «Планирование и управление производством»).

Оператор ЭДО ООО "Компания "Тензор"

ДОКУМЕНТ ПОДПИСАН ЭЛЕКТРОННОЙ ПОДПИСЬЮ

ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ КАФЕДРЫ	<b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Евдокимова Елена Николаевна, Заведующий кафедрой ЭМОП	<b>29.08.24</b> 23:03 (MSK)	Простая подпись
ПОДПИСАНО ЗАВЕДУЮЩИМ ВЫПУСКАЮЩЕЙ КАФЕДРЫ	<b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Коваленко Виктор Васильевич, Заведующий кафедрой ХТ	<b>02.09.24</b> 10:11 (MSK)	Простая подпись
ПОДПИСАНО НАЧАЛЬНИКОМ УРОП	<b>ФГБОУ ВО "РГРТУ", РГРТУ</b> , Ерзылёва Анна Александровна, Начальник УРОП	<b>03.09.24</b> 09:20 (MSK)	Простая подпись